

Cinco ideas clave sobre el futuro de las APP en Panamá

Jeannette Bavo

III Congreso Nacional de Contratación Pública y Privada
CONCOP 2026

En un momento en que el país avanza hacia una nueva etapa en el desarrollo de infraestructura y las Asociaciones Público-Privadas (APP), compartimos cinco ideas clave que consideramos especialmente relevantes para este camino.

1. Panamá tiene una base sólida para seguir avanzando.

El régimen de APP es joven y seguirá evolucionando con la experiencia, pero parte de pilares esenciales: gobernanza, transparencia y adecuada transferencia de riesgos.

2. El próximo desafío es diseñar proyectos más sofisticados y financiables.

Esto exige mayor participación del capital privado y una relación más cercana, técnica y constructiva entre los sectores público y privado.

3. El sector privado también tiene un papel que desempeñar.

Más allá de participar en licitaciones, debe contribuir al fortalecimiento del régimen mediante conocimiento, capacitación y desarrollo de capacidades.

4. No todos los proyectos deben ser APP, ni todos deben ser obra pública.

La modalidad debe responder a las características de cada proyecto, considerando los estudios técnicos, el valor por dinero y la adecuada asignación de riesgos.

5. El riesgo debe asumirlo quien mejor pueda gestionarlo.

Una APP bien estructurada asigna cada riesgo a la parte mejor posicionada para gestionarlo y mitigarlo.

Para ARIFA, participar como patrocinador de CONCOP refleja nuestro compromiso con Panamá y con el fortalecimiento de un ecosistema que favorezca la inversión, la infraestructura y procesos de contratación más eficientes. Lo hacemos desde la experiencia de una firma que, a lo largo de su trayectoria, ha acompañado el desarrollo de algunos de los principales proyectos de infraestructura del país, y que hoy continúa aportando su conocimiento al fortalecimiento del marco de APP y a la estructuración de proyectos más estratégicos y sostenibles.

Nos complace ser parte de esta conversación y aportar, desde nuestra experiencia, a la construcción del Panamá que queremos para el futuro.

Jeannette Bravo

Socia

Codirectora del Grupo de Asesoría Corporativa y Soluciones Legales 360

jbravo@arifa.com



www.arifa.com



@ARIAS, FABREGA & FABREGA



@arifalegal